**Государственное бюджетное учреждение**

**Тверской области**

**«Центр оценки качества образования»**

**Отчет**

**о результатах мониторинга**

**эффективности реализации мероприятий,**

**направленных на поддержку школ,**

**имеющих устойчиво низкие результаты обучения,**

**расположенных на территории Тверской области**

**в 2021 году**

**Тверь**

**2021**

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | Введение | 3 |
| 2 | Результаты мониторинга реализации муниципальных «дорожных карт» по поддержке школ с низкими результатами обучения | 4 |
| 3 | Результаты мониторинга реализации программ (проектов) образовательных организаций | 9 |
| 4 | Общие выводы и рекомендации | 19 |

1. **Введение**

В соответствии с Положением о региональной системе оценки качества образования, утвержденным приказом Министерства образования Тверской области от 24.12.2020 № 1174/ПК, планом-графиком проведения мониторинга качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тверской области, в 2021 году, утвержденным приказом Министерства образования Тверской области от 10.12.2020 №1131/ПК, ГБУ ТО «Центр оценки качества образования» в 2021 году впервые проведен мониторинг эффективности реализации мероприятий, направленных на поддержку школ, имеющих устойчиво низкие результаты обучения (далее ШНОР) (приказ Министерства образования Тверской области от 28.01.2021 № 86/ПК «О проведении мониторинга эффективности реализации мероприятий, направленных на поддержку школ, имеющих устойчиво низкие результаты обучения и функционирующих в сложных социальных условиях, расположенных на территории Тверской области в 2021 году).

В исследовании приняли участие 29 МОУО и 79 ОО.

Цель исследования - оценка эффективности проводимой образовательной политики на уровне отдельных муниципальных образований и общеобразовательных организаций, направленной на формирование стабильно положительных образовательных результатов ОО, имеющих устойчиво низкие показатели.

Для проведения исследования были использованы результаты анкетирования руководителей муниципальных органов управления образования (далее МОУО) и образовательных организаций (далее ОО).

Для проведения мониторинга реализации муниципальных «дорожных карт» по поддержке школ, имеющих устойчиво низкие образовательные результаты, была разработана анкета, позволяющая оценить действия муниципалитетов, являющихся учредителями школ, по повышению качества образовательных результатов в указанных школах.

Для проведения мониторинга реализации программ (проектов) развития ОО разработана анкета, позволяющая оценить основные достижения школы в ходе реализации программы (проекта), направленной на улучшение качества обучения.

Полученные результаты могут быть использованы для корректировки муниципальных и школьных программ («дорожных карт»), направленных на формирование позитивных изменений в школах, имеющих устойчиво низкие образовательные результаты.

1. **Результаты мониторинга реализации муниципальных «дорожных карт» по поддержке школ с низкими результатами обучения**

Для оценки эффективности работы МОУО использованы показатели, утвержденные Положением о региональной системе оценки качества образования Тверской области и закрепленные в Порядке проведения мониторинга эффективности реализации мероприятий, направленных на поддержку школ, имеющих устойчиво низкие результаты обучения и функционирующих в сложных социальных условиях.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Сводные данные мониторинга реализации муниципальных «дорожных карт» по поддержке школ с низкими результатами обучения и функционирующих в сложных социальных условиях\*** | | | | | | | | | | | |
| № п/п | Название МО | Наличие программ повышения качества деятельности школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях  1 | Организация консультационного и методического сопровождения реализации программ (проектов) школ, обеспечивающих повышение качества образования  2 | Проведение мониторинга школ, работающих в сложных социальных условиях и выявление школ, показывающих устойчиво низкие результаты за 3 года, на муниципальном уровне  3 | Проведение отчетных сессий руководителей школ по реализации программ (проектов) развития  4 | Дополнительное целевое финансировании (в том числе муниципальные гранты) для обеспечения материально-технических условий, необходимых для реализации программ (проектов)  5 | Обеспечение повышения квалификации руководящих и педагогических работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях  6 | Включение в стимулирующие выплаты показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми с ОВЗ, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами и их семьями  7 | Наличие нормативных документов, определяющих поощрение руководителей общеобразовательных организаций по результатам мониторинга школ, работающих в сложных социальных условиях  8 | Реализация мер по стимулированию участия школ, педагогов и учащихся в различных конкурсах и межшкольных проектах на муниципальном и региональном уровнях  9 | Выявление и распространение успешных практик деятельности педагогов и школ, работающих в сложных условиях перевода школ в эффективный режим развития  10 |
| 1 | г.Тверь | + | + | + | + |  | + | + | + | + | + |
| 2 | Вышневолоцкий г.о. | + | + | + |  |  | + | + | + | + | + |
| 3 | г. Кимры | + | + | + | + |  | + | + |  | + |  |
| 4 | г. Ржев | + | + | + | + |  | + | + | + | + | + |
| 5 | г. Торжок | + | + | + |  |  | + | + | + | + |  |
| 6 | Андреапольский район | + | + | + | + |  | + | + | + | + |  |
| 7 | Бежецкий район |  |  | + |  |  | + |  |  | + | + |
| 8 | Бологовский район |  | + |  |  |  |  | + |  | + |  |
| 9 | Жарковский район | + | + | + | + |  | + | + |  | + | + |
| 10 | Зубцовский район |  |  | + |  |  | + |  |  | + |  |
| 11 | Калининский район | + | + | + |  |  | + | + | + | + | + |
| 12 | Кесовогорский район | + | + | + | + |  | + | + |  | + |  |
| 13 | Кимрский район | + | + | + | + |  | + | + |  | + | + |
| 14 | Конаковский район | + | + | + |  | + | + | + | + | + | + |
| 15 | Краснохолмский район | + | + | + | + | + | + | + |  | + |  |
| 16 | Молоковский район | + | + |  |  |  | + | + |  | + |  |
| 17 | Нелидовский г.о. | + | + | + |  |  | + | + |  |  |  |
| 18 | Оленинский район | + | + | + |  |  |  |  |  | + |  |
| 19 | Осташковский г.о. |  |  |  |  |  | + | + |  |  |  |
| 20 | Пеновский район | + | + | + |  |  |  | + | + | + |  |
| 21 | Рамешковский район | + | + |  |  |  | + |  | + | + | + |
| 22 | Ржевский район | + | + | + |  |  | + |  |  | + |  |
| 23 | Сандовский район | + | + | + |  |  | + |  |  | + | + |
| 24 | Селижаровский район | + | + |  | + |  | + |  | + | + | + |
| 25 | Сонковский район | + | + | + | + |  | + |  |  | + |  |
| 26 | Старицкий район | + | + | + | + | + | + | + | + | + |  |
| 27 | Торжокский район | + | + | + | + |  | + | + | + | + | + |
| 28 | Фировский район | + | + |  | + |  | + | + | + | + |  |
| 29 | ЗАТО Озерный |  |  |  |  |  | + |  |  |  |  |
| **ИТОГО** | | **24/83%** | **25/86%** | **22/76%** | **13/45%** | **3/10%** | **26/89%** | **20/69%** | **13/45%** | **26/89%** | **12/41%** |

\*«+» обозначено наличие информации по соответствующему направлению мониторинга

* 1. **Наличие программ повышения качества деятельности школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях**

Муниципальные программы, планы повышения качества деятельности ШНОР разработаны в 24 (83%) из 29 МОУО. Указали на отсутствие программы руководители 5 МО: Бежецкого, Бологовского, Зубцовского районов, Осташковского г.о. и ЗАТО Озерный.

* 1. **Организация консультационного и методического сопровождения реализации программ (проектов) школ, обеспечивающих повышение качества образования**

Консультационное и методическое сопровождение организовано в 25 (86%) МОУО. Среди проведенных мероприятий:

- семинары: "Формирование функциональной грамотности - приоритетное направление современного образования"; «Подготовка к ВПР и ГИА»; "Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с ОВЗ"; "Повышение качества результатов обучающихся при проведении оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР) для ОО с низкими образовательными результатами";

- межрегиональный семинар "Автодидактика: каллиграфия» (участие принял МОУО Калининского района);

- индивидуальные консультации по вопросам организации повышения квалификации и др.

Не обеспечено консультационное и методическое сопровождение в Бежецком, Зубцовском районах, Осташковском г.о., ЗАТО Озерный.

* 1. **Проведение мониторинга школ, работающих в сложных социальных условиях и выявление школ, показывающих устойчиво низкие результаты за 3 года, на муниципальном уровне**

Проведение данного мониторинга отметили руководители 22 (76%) МОУО.

В качестве подтверждающих документов, в основном, представлены:

- наличие приказов: «Об анализе деятельности ОО»; "О проведении мониторинга эффективности развития муниципальной и школьных систем оценки качества образования (МСОКО - ШСОКО)»; "О проведении мониторингового обследования и выявления школ, работающих со сложным контингентом и в сложных социальных условиях, в том числе школ, показывающих низкие образовательные результаты";

- проведение мониторинга качества обученности и выполнения учебных программ;

- наличие плана - графика муниципальных мониторингов качества образования в образовательных организациях;

- аналитические справки и т.д.

Отсутствие мониторинга показали руководители МОУО Молоковского, Рамешковского, Селижаровского, Фировского районов, Осташковского г.о., ЗАТО Озерный.

В анкете Бологовского р-на указано, что мониторинг проводится, но предоставленные реквизиты подтверждающего документа (приказ отдела образования от 20.01.2021 №09 «О проведении проверки классных журналов 9,10 и 11 классов в образовательных учреждениях МО»), не позволяют учесть данную информацию.

* 1. **Проведение отчетных сессий руководителей школ по реализации программ (проектов) развития**

Проведение отчетных сессий руководителей ОО отмечено лишь в 13 (45%) МОУ, что дает основание говорить о недостаточном контроле со стороны структур управления за деятельностью ШНОР.

* 1. **Дополнительное целевое финансировании (в том числе муниципальные гранты) для обеспечения материально-технических условий, необходимых для реализации программ (проектов)**

Наличие дополнительного целевого финансирования отмечено в 3 (10%) районах: Конаковском, Краснохолмском, Старицком.

* 1. **Обеспечение повышения квалификации руководящих и педагогических работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях**

Предоставили информацию о повышении квалификации руководящих и педагогических работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты, руководители 26 (89,6%) МОУО, за исключением Бологовского, Оленинского, Пеновского МОУО.

Среди организаций, на базе которых были пройдены КПК, отмечены: ГБОУ ДПО ТОИУУ; ФГАОУ ДПО «Центр реализации государственной образовательной политики и информационных технологий»; Цифровая образовательная среда ДПО; ФГБОУ ВО ТвГУ; ООО "Центр инновационного образования и воспитания"; ООО "Мультиурок": ООО "Центр непрерывного образования и инноваций"; ФГАО ДПО "Академия Минпросвещения России"; Красноярский институт повышения квалификации; ОГБУ ДПО «Рязанский институт развития образования»; ЦНОИ г. Санкт-Петербург.

Всего в 2020 г. курсы повышения квалификации прошли 357 человек, из них:

- 17 (21%) руководителей ОО;

- 340 (16%) педагогических работников.

* 1. **Включение в стимулирующие выплаты показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми с ОВЗ, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами и их семьями**

Осуществление стимулирующих выплат педагогам с учетом данных показателей проводится в 20 (69%) МОУО.

Не включают в стимулирующие выплаты показатели, характеризующие результативность педагогов, работающих с детьми с ОВЗ, в Бежецком, Зубцовском, Оленинском, Рамешковском, Ржевском, Сандовском, Селижаровском и Сонковском районах, ЗАТО Озерный.

* 1. **Наличие нормативных документов, определяющих поощрение руководителей общеобразовательных организаций по результатам мониторинга школ, работающих в сложных социальных условиях** указали всего 13 (45%) МОУО.
  2. **Участие школ (педагогов и учащихся) в различных конкурсах и межшкольных проектах на муниципальном и региональном уровнях**

Участие педагогов, обучающихся в различных конкурсах отмечено в 26 (89,6%) МО. Среди перечня мероприятий можно выделить: конкурс "Воплощение идей ФГОС в педагогической практике"; муниципальный конкурс "Ученик Года" среди обучающихся начальных классов; конкурс профессионального мастерства "Учитель Года"; всероссийский конкурс исследовательских работ с международным участием «Правнуки Победителей»; Конкурс чтецов "Живая классика"; Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников; международный конкурс "Звездный час"; региональный конкурс "Мой лучший урок" и др.

Руководители МОУО Нелидовского, Осташковского г.о., ЗАТО Озерный не предоставили данные об участии ОО в конкурсах и межшкольных проектах.

* 1. **Работа по выявлению и распространению успешных практик деятельности педагогов и школ, работающих в сложных условиях перевода школ в эффективный режим развития**

Работа по данному направлению проводится только в 12 (41%) районах.

В качестве подтверждающей информации представлены следующие мероприятия: муниципальный фестиваль открытых уроков педагогических работников общеобразовательных учреждений; месячник "Предметные недели"; Панорама педагогических технологий; межмуниципальный методический день «Современные методические приемы и техники как средство повышения мотивации и познавательной активности школьников в условиях ФГОС»; семинары, мастер-классы и т.д.

1. **Результаты мониторинга реализации программ (проектов) образовательных организаций**

Для оценки эффективности работы ОО использованы показатели, утвержденные Положением о региональной системе оценки качества образования Тверской области и закрепленные в Порядке проведения мониторинга эффективности реализации мероприятий, направленных на поддержку школ, имеющих устойчиво низкие результаты обучения и функционирующих в сложных социальных условиях.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Сводные данные мониторинга реализации программ (проектов) образовательных организаций\*** | | | | | | | | | | | | |
| №п/п | Название МО | Название ОО | Проведение углубленной диагностики индивидуальных проблем обучающихся, анализ факторов, влияющих на образовательные результаты обучающихся  1 | Вовлечение местного сообщества в реализацию проекта  2 | Переподготовка, повышение квалификации и профессиональное развитие административных и педагогических работников школы  3 | Включение в стимулирующие выплаты показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми ОВЗ, детьми – инвалидами и их семьями  4 | Включение в стимулирующие выплаты показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми, испытывающих трудности в освоении основных общеобразовательных программ  5 | Включение школы в работу муниципального сетевого взаимодействия учреждений  6 | Обеспечение функционирования внутренней системы оценки качества образования  7 | Обеспечение информационной открытости деятельности школы на сайте организации  8 | Участие педагогов в конкурсах и проектах на муниципальном и региональном уровнях  9 | Участие учащихся в конкурсах, проектах, олимпиадах  10 |
|  | г. Тверь | МБОУ СОШ №47 | + |  | + |  | + |  | + | + |  | + |
|  | г. Тверь | МБОУ СОШ №45 | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ №40 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ № 7 | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МБОУ СОШ № 34 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ № 2 | + |  | + | + | + |  | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МБОУ СОШ №42 | + | + | + |  | + |  | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ № 31 | + |  | + | + | + |  | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ № 38 | + | + | + | + | + |  | + | + | + | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ № 16 | + |  | + | + | + | + | + | + |  | + |
|  | г. Тверь | МОУ СОШ № 46 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ Зеленогорская СОШ | + |  | + | + | + |  | + | + |  | + |
|  | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ Есеновичская СОШ |  |  | + |  |  |  | + | + |  | + |
|  | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ СОШ №6 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ СОШ №13 | + |  | + | + | + | + | + | + |  | + |
|  | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ "Борисовская СОШ" | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | г. Кимры | МОУ Средняя школа №14 | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | г. Кимры | МОУ Средняя школа №13 | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|
|  | Ржев | МОУ СОШ № 3 | + | + | + | + | + |  | + | + | + | + |
|  | город Торжок | МБОУ СОШ № 1 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | город Торжок | МБОУ СОШ № 5 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | город Торжок | МБОУ СОШ № 6 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | город Торжок | МБОУ СОШ № 8 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | город Торжок | МБОУ Центр образования | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Андреапольский район | МОУ АСОШ № 1 | + |  | + | + | + |  | + | + | + | + |
|  | Бежецкий район | МОУ Сукроменская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Бологовский район | МБОУ Хотиловская СОШ |  |  | + |  |  |  | + | + | + | + |
|  | Бологовский район | МБОУ СОШИ №2 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Бологовский район | МБОУ ООШ № 55 | + |  | + |  |  |  | + | + |  | + |
|  | Бологовский район | МБОУ Спеховская СОШ | + |  | + | + | + |  | + | + | + | + |
|  | Жарковский район | МОУ Жарковская СОШ №1 | + | + | +. | + | +. | + | + | + | + | + |
|  | Зубцовский район | МБОУ ПогорельскаяСОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Зубцовский район | МБОУ Княжегорская СОШ | + |  | + |  |  | + | + | + |  |  |
|  | Зубцовский район | МБОУ Столипинская СОШ | + |  | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Зубцовский район | МБОУ ООШ №2 |  |  | + | + | + |  |  | + |  | + |
|  | Калининский район | МОУ Щербининская ООШ | + |  | + | + | + |  |  | + | + | + |
|  | Калининский район | МОУ Тверская СОШ | + |  | + |  | + | + | + | + |  |  |
|  | Калининский район | МОУ Суховерковская СОШ | + |  | + |  |  |  | + | + | + | + |
|  | Калининский район | МОУ Пушкинская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Калининский район | МОУ Заволжская СОШ | + |  | + | + |  | + | + | + | + | + |
|  | Калининский район | МОУ Васильевская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Калининский район | МОУ Бурашевская СОШ | + |  | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Кесовогорский район | МБОУ Кесовогорская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Кимрский район | МОУ Белогородская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Кимрский район | МОУ Горицкая СОШ. "Образовательный центр" | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|
|  | Кимрский район | МОУ Титовская СОШ | + | + | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Кимрский район | МОУ Неклюдовская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ пос. Радченко | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ п. Изоплит | + | + | +. | + |  | + | + | + | + | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ с.Завидово | + |  |  | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ с. Дмитрова Гора | + |  | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ №3 пос. Редкино | + |  | + | + | + | + | + | + |  | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ №2 пос.Новозавидовский | + |  | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Конаковский район | МБОУ СОШ №1 пос. Редкино | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Краснохолмский муниципальный округ | МБОУ Краснохолмская СОШ №1 | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Молоковский р-н | МОУ Молоковская СОШ | + |  | + |  |  |  |  | + |  | + |
|  | Нелидовский  городской округ | Школа №4 | + |  | + | + | + |  | + | + |  | + |
|  | Оленинский район | МКОУ Оленинская ООШ | + |  | + |  |  |  | + | + | + | + |
|  | Осташковский городской округ | МБОУ Совхозовская СОШ | + |  | + | + | + |  | + | + |  | + |
|  | Пеновский район | МБОУ Пеновская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Рамешковский район | МОУ Кушалинская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Рамешковский район | МОУ Рамешковская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Ржевский район | МОУ Есинская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | +. | + | + |
|  | Ржевский район | МОУ Становская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Ржевский район | МОУ Итомлинская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Ржевский район | МОУ Глебовская СОШ |  |  | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Сандовский муниципальный округ | МБОУ Сандовская СОШ |  | + | + |  | + | + | + | + | + | + |
|  | Селижаровский муниципальный округ | МОУ Селищенская СОШ | + |  | + |  |  | + | + | + | + | + |
|  | Сонковский район | МОУ "СОШ №9 | + |  | + |  |  |  | + | + | + | + |
|  | Старицкий район | МБОУ СОШ ст. Старица | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Старицкий район | МБОУ Ново-Ямская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Старицкий район | МБОУ Луковниковская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Старицкий район | МБОУ Емельяновская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Торжокский район | МБОУ Мошковская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + |  | + |
|  | Торжокский район | МБОУ Мирновская СОШ | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Торжокский район | МБОУ Сукромленская СОШ |  |  | + | + |  | + |  | + | + | + |
|  | Фировский район | МБОУ Великооктябрьская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + | + | + |
|  | Фировский район | МОУ Фировская СОШ | + |  | + | + | + | + | + | + |  | + |
|  | ЗАТО Озерный | МБОУ "ВОШ ЗАТО Озерный | + |  | + |  | + |  | + | + |  |  |
|  | **ИТОГО** | | **73/92%** | **28/35%** | **78/99%** | **59/75%** | **68/86%** | **58/73%** | **75/95%** | **79/100%** | **64/81%** | **76/96%** |

\*«+» обозначено наличие информации по соответствующему направлению мониторинга

**п.11 Динамика образовательных результатов обучающихся ОО по итогам оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР) за 3 года (2018,2019,2020гг.)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Название МО | Название ОО | ВПР | | | | | | | | | | | | ОГЭ | | | | ЕГЭ | | | | | |
| МА (5) 6 2020 | МА 5 2019 | МА 5 2018 | МА (6) 7 2020 | МА 6 2019 | МА 6 2018 | РУ (5) 6 2020 | РУ 5 2019 | РУ 5 2018 | РУ (6) 7 2020 | РУ 6 2019 | РУ 6 2018 | МА 2019 | МА 2018 | РУ 2019 | РУ 2018 | МА  2020 | МА 2019 | МА 2018 | РУ 2020 | РУ 2019 | РУ 2018 |
| " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" | " % 2" |
| 1 | *\*Андреапольский район* | *МОУ Андреапольская СОШ №1* | 0 | 13 | 0 | 0 | 16 | 17 | 0 | 52 | 0 | 29 | 63 | 64 | 4 | 5 | 14 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Бежецкий район | МОУ- Сукроменская СОШ | 40 | 50 | 0 | 33 | 50 | 40 | 20 | 0 | 17 | 67 | 50 | 10 | 9 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | - |
| 3 | Бологовский район | МБОУ ООШ № 55 г.Бологое | 17 | 14 | 50 | 20 | 30 | 60 | 33 | 25 | 43 | 50 | 50 | 56 | 0 | - | 14 | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 | **\*\*Бологовский район** | **МБОУ Спеховская СОШ** | 53 | 27 | 29 | 85 | 36 | 42 | 63 | 18 | 7 | 7 | 9 | 24 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Бологовский район | МБОУ Хотиловская СОШ | 25 | 15 | 33 | 33 | 50 | - | 0 | 17 | 25 | 33 | 38 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Бологовский район | МБОУ СОШИ №2 | 9 | 10 | 29 | 8 | 50 | 15 | 13 | 50 | 19 | 36 | 29 | - | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | **Вышневолоцкий городской округ** | **МОБУ Борисовская СОШ** | 25 | 33 | 30 | 75 | 22 | 29 | 14 | 17 | 9 | 20 | 11 | 43 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Вышневолоцкий городской округ | МОБУ Есеновичская СОШ | 20 | 27 | 0 | 18 | 45 | - | 0 | 17 | 11 | 27 | 55 | 29 | 20 | 0 | 0 | 17 | - | 33 | 0 | - | 0 | 0 |
| 9 | Вышневолоцкий городской округ | МОБУ Зеленогорская СОШ | 25 | 29 | 0 | 18 | 40 | 24 | 18 | 15 | 0 | 17 | 20 | 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ СОШ № 6 г.В.Волочек | 6 | 29 | 8 | 12 | 8 | 38 | 0 | 31 | 10 | 18 | 21 | 32 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Вышневолоцкий городской округ | МБОУ СОШ № 13 г.В.Волочек | 19 | 5 | 19 | 22 | 40 | 39 | 9 | 0 | 4 | 10 | 12 | 37 | 4 | 0 | 0 | 0 | 10 | 8 | 5 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | г. Кимры | МОУ СОШ № 13 | 23 | 30 | 23 | 18 | 49 | 22 | 37 | 53 | 31 | 16 | 48 | 36 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| 13 | г. Кимры | МОУ СОШ № 14 | 21 | 39 | 31 | 24 | 32 | - | 16 | 48 | 25 | 23 | 53 | 60 | 0 | 0 | 3 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 14 | *г. Ржев* | *МОУ СОШ № 3* | 0 | 34 | 10 | 10 | 41 | 21 | 0 | 33 | 0 | 0 | 14 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - | 0 | - | - |
| 15 | г. Тверь | МОУ СОШ №2 | 12 | 11 | 4 | 4 | 9 | - | 12 | 10 | 4 | 21 | 17 | - | 8 | 0 | 16 | 18 | 0 | 64 | 29 | 21 | 43 | 24 |
| 16 | г. Тверь | МОУ СОШ №7 | 1 | 29 | 39 | 0 | 22 | 33 | 22 | 39 | 32 | 7 | 29 | 52 | 0 | 1 | 5 | 4 | 7 | 15 | 2 | 0 | 4 | 0 |
| 17 | г. Тверь | МБОУ СОШ №34 | 10 | 31 | 29 | 43 | 19 | 43 | 0 | 15 | 16 | 50 | 24 | - | 1 | 2 | 2 | 0 | 14 | 14 | 0 | 1 | 2 | 0 |
| 18 | **г. Тверь** | **МОУ СОШ № 38** | 51 | 17 | 29 | 48 | 20 | 51 | 34 | 36 | 30 | 70 | 43 | 64 | 6 | 2 | 2 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | г. Тверь | МБОУ СОШ № 45 | 6 | 27 | 24 | 15 | 31 | - | 17 | 33 | 24 | 49 | 38 | - | 2 | 0 | 2 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | *г. Тверь* | *МБОУ СОШ №47* | 0 | 8 | 3 | 2 | 3 | - | 0 | 38 | 23 | 10 | 36 | - | 11 | 0 | 4 | 0 | 0 | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | г. Торжок | МБОУ СОШ № 1 | 14 | 55 | 26 | 15 | 47 | - | 27 | 45 | 47 | 31 | 50 | - | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | г. Торжок | МБОУ СОШ № 5 | 5 | 13 | 17 | 7 | 13 | - | 5 | 19 | 33 | 4 | 40 | - | 0 | 2 | 1 | 0 | 9 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 23 | г. Торжок | МБОУ СОШ № 6 | 10 | 26 | 26 | 20 | 27 | 29 | 40 | 20 | 34 | 30 | 43 | 49 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 |
| 24 | *г. Торжок* | *МБОУ СОШ № 8* | 0 | 0 | 32 | 0 | 10 | 22 | 0 | 17 | 19 | 2 | 47 | 27 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | **г. Торжок** | **МБОУ Центр образования** | 43 | 24 | 41 | 42 | 12 | - | 27 | 35 | 24 | 5 | 18 | - | 4 | 0 | 0 | 0 | - | - | - | - | - | - |
| 26 | Жарковский район | МОУ Жарковская СОШ № 1 | 5 | 38 | 24 | 15 | 53 | 23 | 10 | 23 | 17 | 15 | 39 | 21 | 5 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| 27 | Зубцовский район | МБОУ ООШ № 2 г.Зубцова | 89 | 70 | 0 | 100 | 100 | - | 70 | 91 | 44 | 100 | 100 | - | 25 | 6 | 8 | 6 | - | - | - | - | - | - |
| 28 | Зубцовский район | МБОУ Княжегорская СОШ | 10 | 29 | 13 | 12 | 0 | 28 | 0 | 14 | 38 | 0 | 40 | 28 | 0 | 40 | 0 | 10 | - | 0 | 0 | - | 0 | 0 |
| 29 | ***Зубцовский район*** | ***МБОУ Погорельская СОШ*** | 0 | 14 | 24 | 0 | 0 | 7 | 0 | 64 | 47 | 0 | 47 | - | 29 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 25 | 0 | 25 |
| 30 | **Зубцовский район** | **МБОУ Столипинская СОШ** | 0 | 43 | 0 | 33 | 0 | - | 33 | 29 | 33 | 29 | 25 | - | 0 | 25 | 9 | 0 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | **Калининский район** | **МОУ Бурашевская СОШ** | 23 | 8 | 0 | 43 | 0 | 16 | 0 | 36 | 21 | 52 | 17 | 52 | 4 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 0 |
| 32 | **Калининский район** | **МОУ Васильевская СОШ** | 27 | 7 | 0 | 27 | 25 | - | 33 | 33 | 56 | 42 | 13 | - | 13 | 8 | 0 | 8 | 0 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Калининский район | МОУ Заволжская СОШ | 37 | 39 | 17 | 0 | 19 | 27 | 14 | 4 | 32 | 10 | 25 | 14 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | *Калининский район* | *МОУ Пушкинская СОШ* | 0 | 22 | 13 | 0 | 20 | - | 0 | 33 | 14 | 0 | 36 | - | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | **Калининский район** | **МОУ Суховерковская СОШ** | 25 | 0 | 33 | 0 | 0 | 0 | 29 | 33 | 13 | 33 | 43 | 25 | 6 | 33 | 6 | 17 | - | 0 | - | - | 25 | - |
| 36 | **Калининский район** | **МОУ Тверская СОШ** | 11 | 0 | 0 | 0 | 50 | 0 | 11 | 0 | 0 | 37 | 25 | - | 0 | 50 | 0 | 0 | - | - | 0 | - | - | 0 |
| 37 | **Калининский район** | **МОУ Щербининская ООШ** | 50 | 14 | 22 | 25 | 36 | 8 | 50 | 14 | 6 | 25 | 57 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | - | - | - | - | - | - |
| 38 | Кесовогорский район | МБОУ Кесовогорская СОШ | 8 | 18 | 47 | 27 | 36 | 22 | 20 | 41 | 34 | 13 | 21 | 43 | 8 | 8 | 2 | 6 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | *Кимрский район* | *МОУ Неклюдовская СОШ* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33 | 0 | 50 | - | 0 | 50 | - |
| 40 | Кимрский район | МОУ Белогородская СОШ | 9 | 20 | 31 | 4 | 20 | 11 | 15 | 19 | 25 | 17 | 16 | 24 | 8 | 0 | 23 | 5 | 40 | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Кимрский район | МОУ Горицкая СОШ "Образовательный центр " | 20 | 19 | 36 | 17 | 30 | 22 | 15 | 19 | 10 | 17 | 15 | 36 | 0 | 0 | 0 | 8 | - | 0 | 0 | - | 18 | 0 |
| 42 | *Кимрский район* | *МОУ Титовская СОШ* | 0 | 33 | 0 | 17 | 13 | 20 | 0 | 18 | 13 | 0 | 50 | - | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Конаковский район | МБОУ СОШ с.Дмитрова гора | 19 | 31 | 59 | 20 | 30 | 27 | 15 | 21 | 43 | 17 | 38 | - | 9 | 0 | 0 | 7 | 0 | - | 0 | 0 | - | 0 |
| 44 | **Конаковский район** | **МБОУ СОШ с.Завидово** | 33 | 17 | 5 | 28 | 6 | - | 0 | 73 | 6 | 37 | 28 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 33 | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 45 | *Конаковский район* | *МБОУ СОШ пос. Изоплит* | 17 | 30 | 0 | 9 | 20 | 14 | 8 | 20 | 0 | 9 | 40 | 33 | 0 | 10 | 0 | 0 | - | - | - | - | - | - |
| 46 | Конаковский район | МБОУ СОШ №2 пос. Новозавидовский | 40 | 41 | 29 | 25 | 45 | - | 4 | 25 | 0 | 47 | 28 | - | 0 | 0 | 4 | 0 | - | 0 | 0 | - | 0 | 0 |
| 47 | *Конаковский район* | *МБОУ СОШ пос. Радченко* | 0 | 0 | 36 | 6 | 15 | 8 | 0 | 17 | 8 | 19 | 31 | 15 | 8 | 0 | 0 | 0 | 25 | - | 0 | 0 | - | 0 |
| 48 | Конаковский район | МБОУ СОШ №1 пос. Редкино | 17 | 23 | 25 | 27 | 32 | 9 | 15 | 38 | 18 | 14 | 29 | 27 | 6 | 0 | 12 | 0 | - | 0 | 0 | - | 0 | 0 |
| 49 | Конаковский район | МБОУ СОШ №3 пос. Редкино | 19 | 46 | 21 | 46 | 31 | 44 | 13 | 77 | 18 | 39 | 76 | 47 | 0 | 5 | 0 | 3 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50 | Краснохолмский район | МБОУ Краснохолмская СОШ № 1 | 22 | 40 | 15 | 25 | 43 | 26 | 22 | 25 | 6 | 23 | 46 | 27 | 3 | 5 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 51 | Молоковский район | МОУ Молоковская СОШ | 40 | 50 | 64 | 67 | 46 | 38 | 40 | 50 | 29 | 63 | 43 | - | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 52 | Нелидовский городской округ | МБОУ СОШ №4 | 18 | 27 | 39 | 22 | 30 | 33 | 11 | 25 | 43 | 12 | 33 | 30 | 5 | 0 | 3 | 3 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 53 | Оленинский район | МКОУ Оленинская ООШ | 36 | 82 | 35 | 40 | 47 | - | 84 | 36 | 0 | 64 | 22 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | - | - | - | - | - |
| 54 | Осташковский городской округ | МБОУ Совхозовская СОШ | 17 | 0 | 14 | 0 | 38 | 44 | 20 | 30 | 13 | 0 | 25 | 22 | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 55 | Пеновский район | МБОУ Пеновская СОШ | 24 | 40 | 21 | 19 | 33 | - | 18 | 33 | 32 | 17 | 63 | - | 9 | 0 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 |
| 56 | Рамешковский район | МОУ Рамешковская СОШ | 7 | 29 | 33 | 9 | 27 | - | 12 | 29 | 30 | 11 | 48 | - | 9 | 2 | 9 | 0 | 13 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 57 | Рамешковский район | МОУ Кушалинская СОШ | 12 | 30 | 50 | 27 | 36 | 40 | 7 | 30 | 0 | 22 | 9 | 13 | 7 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58 | **Ржевский район** | **МОУ Глебовская СОШ** | 25 | 18 | 25 | 7 | 36 | 50 | 62 | 25 | 17 | 31 | 30 | 13 | 9 | 10 | 0 | 0 | 0 | 50 | 13 | 0 | 0 | 0 |
| 59 | Ржевский район | МОУ Есинская СОШ | 21 | 50 | 38 | 47 | 41 | 21 | 31 | 38 | 56 | 57 | 41 | 38 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 60 | *Ржевский район* | *МОУ Итомлинская СОШ* | 0 | 50 | 50 | 0 | 75 | 25 | 20 | 17 | 0 | 20 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 61 | **Ржевский район** | **МОУ Становская СОШ** | 78 | 38 | 50 | 43 | 0 | 0 | 33 | 11 | 23 | 0 | 33 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 62 | Сандовский район | МБОУ Сандовская СОШ | 12 | 18 | 21 | 31 | 20 | 32 | 40 | 32 | 23 | 44 | 32 | 48 | 3 | 11 | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 63 | Селижаровский район | МОУ Селищенская СОШ | 30 | 25 | 20 | 50 | 33 | 55 | 9 | 11 | 0 | 50 | 67 | 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64 | Сонковский район | МОУ СОШ №9 | 9 | 14 | 37 | 9 | 14 | 6 | 6 | 11 | 24 | 15 | 31 | 4 | 5 | 0 | 9 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 65 | Старицкий район | МБОУ Емельяновская СОШ | 7 | 10 | 29 | 0 | 11 | 25 | 8 | 30 | 13 | 0 | 10 | 43 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66 | Старицкий район | МБОУ Луковниковская СОШ | 12 | 20 | 40 | 6 | 11 | - | 12 | 13 | 20 | 13 | 33 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | - | 0 | 0 |
| 67 | Старицкий район | МБОУ СОШ ст. Старица " | 6 | 29 | 23 | 8 | 38 | 21 | 18 | 18 | 33 | 6 | 14 | 42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 68 | Торжокский район | МБОУ Мирновская СОШ | 16 | 32 | 24 | 21 | 10 | 18 | 6 | 45 | 41 | 16 | 21 | 27 | 10 | 4 | 5 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 69 | Торжокский район | МБОУ Мошковская СОШ | 12 | 18 | 59 | 7 | 0 | 14 | 23 | 35 | 44 | 14 | 44 | 14 | 7 | 16 | 0 | 0 | 25 | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 70 | *Торжокский район* | *МБОУ Сукромленская СОШ* | 0 | 0 | 0 | 0 | 80 | 17 | 0 | 43 | 50 | 0 | 60 | 71 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | - | 0 | 0 |
| 71 | Фировский район | МОУ Фировская СОШ | 9 | 23 | 15 | 38 | 32 | - | 60 | 40 | 17 | 50 | 70 | 56 | 12 | 5 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 72 | Фировский район | МБОУ Великооктябрьская СОШ | 19 | 33 | 29 | 38 | 14 | 24 | 33 | 25 | 26 | 61 | 29 | 38 | 8 | 6 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 73 | г.Тверь | МОУ СОШ №16 | 12 | 4 | 4 | 16 | 4 | 7 | 17 | 9 | 8 | 19 | 4 | 11 | 2 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 3 | 4 | 0 |
| 74 | **г.Тверь** | **МОУ СОШ №31** | 51 | н/п | 3 | 34 | 5 | - | 35 | 30 | 7 | 56 | 11 | - | 0 | 0 | 0 | 3 | 31 | 0 | 6 | 0 | 5 | 0 |
| 75 | г.Тверь | МОУ СОШ №40 | 21 | 20 | 17 | 18 | 8 | 22 | 23 | 26 | 14 | 27 | 17 | - | 0 | 1 | 0 | 1 | 12 | 10 | 5 | 0 | 2 | 0 |
| 76 | **г.Тверь** | **МОУ СОШ №42** | 46 | 15 | 27 | 25 | 12 | 13 | 63 | 25 | 9 | 45 | 15 | 57 | 3 | 4 | 0 | 4 | 31 | 5 | 5 | 6 | 0 | 0 |
| 77 | г.Тверь | МОУ СОШ №46 | 24 | 25 | 11 | 15 | 8 | 16 | 30 | 28 | 8 | 23 | 24 | 28 | 0 | 2 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 78 | **Старицкий район** | **МБОУ Ново-Ямская СОШ** | 10 | н/п | 24 | 16 | 8 | 5 | 19 | 28 | 13 | 22 | 28 | 22 | 2 | 0 | 3 | 0 | 12 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| 79 | ЗАТО Озерный | МБОУ ВСОШ ЗАТО Озерный | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 40 | 10 | - | 47 | 20 |

\**курсивом* отмечены ОО с признаками положительной динамики по снижению доли обучающихся с неудовлетворительными результатами

\*\* **жирным шрифтом** выделены ОО, демонстрирующие снижение результатовпо отдельным оценочным процедурам

* 1. **Проведение углубленной диагностики индивидуальных проблем обучающихся, анализ факторов, влияющих на образовательные результаты обучающихся**

Диагностику проводят в 73 (92%) из 79 ОО. Среди методов диагностики руководители ОО указали следующее: первичная диагностика и разработка индивидуальных маршрутов; диагностика готовности к переходу на следующий уровень образования; обследование обучающихся, имеющих затруднения в освоении образовательных программ на ПМПк, ПМПК и ЦПМПК; административные диагностические работы по предметам, в которых значительная часть обучающихся продемонстрировала низкие результаты и т.д.

* 1. **Вовлечение местного сообщества в реализацию проекта (женсоветы, советы ветеранов, советы предпринимателей, молодежные организации и др.)**

Сведения предоставили руководителями 28 (35%) ОО. Представлены подтверждающие документы и ссылки на договор о сотрудничестве с МБУК «ПМЦ» г. Твери; комитетом по физической культуре и спорту Тверской области; советом ветеранов города Твери «Блокадный хлеб»; МКУ «ЦОДСО города Кимры»; волонтёрским отрядом «Искра»; спортивным клубом «Экстрим» и т.д.

* 1. **Переподготовка, повышение квалификации и профессиональное развитие**

**административных и педагогических работников школы**

Переподготовкупрошли в 78 (99%) ОО.

Курсы ПК «Совершенствование предметных и методических компетенций учителей (в том числе в области формирования функциональной грамотности) успешно закончили 244 педагога.

КПК "Повышение эффективности управления образовательной организацией, имеющей низкие образовательные результаты" – 41 человек;

КПК по совершенствованию предметных и методических компетенций на базе Единого федерального портала ДППО "Цифровая образовательная среда ДПО" – 37 человек;

КПК «Использование современных дистанционных технологий и интерактивных сред электронного обучения в организации образовательно процесса в школе в условиях сложной санитарно-эпидемиологической обстановки с учётом требований ФГОС» - 19 человек;

Иные курсы повышения квалификации и переподготовки пед.работников – 59 человек.

Руководство МБОУ СОШ с. Завидово Конаковского района не предоставило информацию о прохождении КПК своих сотрудников.

**3.4 Включение в стимулирующие выплаты показателей, характеризующих**

**результативность педагогов, работающих с детьми ОВЗ, детьми–инвалидами и их семьями**

Осуществление стимулирующих выплат педагогам с учетом данных показателей проводится в 59 (75%) ОО из 23 МО.

**3.5 Включение в стимулирующие выплаты показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми, испытывающих трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами и их семьями**

Осуществление стимулирующих выплат педагогам с учетом данных показателей проводится в 68 (86%) ОО. Предоставлены реквизиты следующих документов: положений о порядке и условиях оплаты стимулирования труда; приказов ОО; протоколов педагогических советов.

**3.6 Включение школы в работу муниципального сетевого взаимодействия учреждений (школ, учреждений доп. образования и др.)**

Участие в муниципальном и сетевом взаимодействии показали руководители 58 (73%) ОО. В качестве подтверждающей информации представлены следующие мероприятия:

**-** вебинары "Взаимообучение городов"; «Использование современных образовательных технологий для улучшения качества образования по предмету «Математика» и т.д.

**-** участие в ежегодном межрегиональном методическом марафоне «Профессионализм. Мастерство. Творчество. Успех»;

**-** городской конкурс видеофильмов и видеороликов "Мысли глобально - действуй локально!";

- мастер-класс "Удивительный воздушный шарик";

- подготовка и проведение совместных мероприятий: акции "Блокадный хлеб", "Поздравь учителя", "Прошагай город", "День освобождения Жарковского района" и т.д.

**3.7 Функционирование внутренней системы оценки качества образования**

Информацию о функционировании ВСОКО представили руководители 75 (95%) ОО за исключением МБОУ ООШ №2 Зубцовского р-на; МОУ Щербининская ООШ Калининского р-на; МОУ Молоковская СОШ Молоковского р-на; МОУ Сукроменская СОШ Торжокского р-на.

В качестве подтверждающих документов представлены: положение о внутренней системе оценки качества образования; программа повышения качества образования; приказы о проведении предметных недель и метапредметных уроков и т.д.

**3.8 Обеспечение информационной открытости деятельности школы на сайте организации**

Школьные сайты работают у всех 79 (100%) ОО. На сайтах представлены нормативные документы ОО, новостной раздел обновляется по мере необходимости.

**3.9 Участие педагогов в конкурсах и проектах на муниципальном и региональном уровнях** отметили руководители 64 (81%) ОО. Среди указанных мероприятий: Всероссийский конкурс профессионального мастерства "Мой лучший урок"; Региональный этап Всероссийской заочной акции «Физическая культура и спорт –альтернатива пагубным привычкам»; Региональный конкурс «Грани педагогики»; Учитель года; конкурс "Новые идеи 2020"; муниципальные мастер-классы; муниципальный фестиваль "Мама - главное слово в каждой судьбе" (конкурс метод. разработок); Всероссийский педагогический конкурс методических разработок "Исследовательская деятельность в современной школе" и др.

**3.10 Участие обучающихся в конкурсах, проектах, олимпиадах**

По данным, предоставленным руководителями 76 (96%) ОО, обучающиеся ШНОР принимают участие в следующих конкурсах/проектах: Всероссийская олимпиада школьников; научно-практическая конференция "Шаг в будущее"; городской конкурс рефератов и сообщении; конкурс научно-исследовательских работ "Региональные Менделеевские чтения"; муниципальный этап конкурса "Живая классика"; межмуниципальная конференция "Мы уходим белыми ночами в черные прострелянные дни"; муниципальная математическая конференция на тему "Математика и математики в годы ВОВ"; муниципальный конкурс «Лучший знаток истории Олимпийского движения»; проекты «Голубиное сердце России» и др.

**3.11 Динамика образовательных результатов обучающихся ОО по итогам оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР) за 3 года (2018,2019,2020гг.).**

Из данных, представленных в сводной таблице, можно выделить 3 группы ОО:

- демонстрирующие положительную динамику – 12 ОО из 10 МО показали отсутствие/значительное снижение количества обучающихся с низкими результатами;

**-** демонстрирующие стабильные результаты – 49 ОО из 28 МО. Обучающиеся МБОУ ВСОШ ЗАТО Озерный не принимали участие в ЕГЭ 2020, таким образом, проследить динамику результатов не представляется возможным.

- снижение результатов – 17 ОО из 9 МО демонстрируют значительное увеличение доли обучающихся, не достигших порогового уровня в различных оценочных процедурах.

1. **Общие выводы и рекомендации**

Анализ результатов мониторинга эффективности мероприятий, направленных на поддержку школ, имеющих устойчиво низкие образовательные результаты, позволил определить условно три группы МОУО и ОО:

- 1 группа включает в себя МОУО, которые проводят эффективную работу со ШНОР, оказывая целенаправленную методическую и консультационную поддержку. Образовательные организации этих районов проводят углубленную диагностику индивидуальных проблем обучающихся, осуществляют сетевое взаимодействие между ОО и/или другими учреждениями своих районов, что положительно сказывается на образовательных результатах и качестве образования в целом. В эту группу можно включить МОУО и ОО следующих муниципалитетов: г.Тверь, г. Кимры, г.Ржев, Андреапольский, Вышневолоцкий г.о., Жарковский, Кесовогорский, Нелидовский г.о., Ржевский, Старицкий районы.

- 2 группа – районы, которые проводят работу со ШНОР, оказывая несистемную методическую поддержку, не все ШНОР выделенных районов проводят эффективную работу, направленную на формирование стабильно положительных образовательных результатов. В эту группу входят такие МО как: г.Торжок, Бежецкий, Калининский, Кимрский, Конаковский, Краснохолмский, Молоковский, Оленинский, Пеновский, Рамешковский, Сандовский, Селижаровский, Сонковский, Торжокский и Фировский районы.

- в 3 группу вошли 4 МО (Бологовский, Зубцовский районы, Осташковский городской округ, ЗАТО Озерный), в которых МОУО и ШНОР показывают наличие отдельных элементов работы, в целом не направленных на перевод школ в эффективный режим развития.

По итогам проведенного мониторинга выявлен ряд проблем по следующим направлениям:

- несформированность управленческих ресурсов отдельных руководителей МОУО и ОО по переводу ШНОР в эффективный режим развития;

- ограниченность финансовых и материально-технических ресурсов для данной группы образовательных организаций;

- отсутствие взаимодействия отдельных МОУО и ОО данных муниципалитетов;

- невовлеченность местного сообщества в реализацию программ по повышению качества образования в ШНОР;

- отсутствие сетевого взаимодействия (муниципального, ОО);

- отсутствие стимулирующих условий для педагогов, обучающиеся которых достигают новые образовательные результаты;

- недостаточная работа по выявлению и распространению успешных практик деятельности педагогов и школ по повышению образовательных результатов обучающихся.

Анализ выявленных проблем позволяет сформировать следующие рекомендации для руководителей МОУО и ОО:

1. Обеспечение целенаправленной скоординированной деятельности специалистов МОУО, методкабинетов и педагогических коллективов школ по повышению качества образования.
2. Определение приоритетных направлений по переходу ШНОР в эффективный режим развития (качество преподавания, качество образовательного процесса и образовательной среды школы и т.д.).
3. Проведение мониторинга эффективности реализации «дорожных карт», программ развития на муниципальном уровне и уровне ОО с целью выявления позитивных изменений.
4. Развитие системы управления качеством образования (диагностика, мониторинг, контроль, эффективность принимаемых мер).
5. Расширение социального партнерства, сетевого взаимодействия.
6. Создание стимулирующих условий для педагогов и обучающихся, демонстрирующих качественно новые образовательные результаты.
7. Совершенствование работы по выявлению и распространению успешных практик деятельности педагогов и школ по повышению образовательных результатов обучающихся.